

<Y-BASE コンサル事例>

「経験」や「勘」だけに頼らない「データに基づく経営判断」を支援

受注がピークの季節行事は把握しているが、納期遵守の実現のため、適切な人員配置でゆとりを持った生産計画を策定したいとのご相談がありました。現況のヒアリングにより、蓄積データの可視化・分析を提案。データから過去の受注量、リードタイム、作業実績を確認し、業務分析に基づいた生産計画の意思決定の方法を支援しています。

概要

相談者	物流・運輸・加工業
相談カテゴリ	業務改善・変革
相談内容	<ul style="list-style-type: none"> 過去の受注傾向を踏まえて、生産計画を組みたい 繁忙期の特殊オーダー対策も兼ねて効率的な従業員の人員配置をしたい
支援内容	<ul style="list-style-type: none"> ✓ オーダー実績等の保有データをBIツールで可視化 ✓ 受注予測に活用可能なデータ分析のノウハウをレクチャー ✓ 作業員の作業実績をもとに、スキル特性を可視化し、作業員の特性に応じた生産計画の策定等を提言

コンサル詳細

🏠 入学式
🍲 お盆
🍰 クリスマス
🎊 お正月
📄 卒業式

繁忙期

現在

繁忙期は把握しているが、受注時期や納期が読めない。季節行事関連の受注は遅延できない

お困りごと

- 具体的な受注予測ができていない
- ピーク時の人手不足
- 納期遅延が発生

データ分析

BIツールでデータを色々な角度から分析

分析結果→共有

現状把握

- BIツールの活用
- オーダー毎のリードタイムと注文量の把握
- 作業員毎の作業実績の把握

なりたいたい姿

データから取引先毎の受注予測をたて、計画的に生産

データに基づく経営判断

- 受注予測や従業員のスキルを考慮した生産計画の策定
- 定期発注者との調整による繁忙期におけるオーダーの集中回避